



The Technical and Administrative Obstacles to Adopting Cloud Computing in Sports Clubs: An Analytical Study in Baghdad

Research Abstract

Modern sports clubs in Baghdad are in urgent need of adopting advanced technologies to enhance the efficiency of their operational and administrative processes. Among the most prominent of these technologies is cloud computing, which offers flexible and cost-effective solutions for data storage and application management. However, sports clubs in Baghdad face significant challenges in adopting this technology, manifested in technical and administrative obstacles that limit the full utilization of cloud computing capabilities. The research problem lies in identifying and analyzing these obstacles, with the aim of providing a comprehensive understanding of the challenges faced by sports clubs in Baghdad. Sports clubs deal with a huge amount of data related to players, schedules, financial resources, and facility management, which requires a robust infrastructure and effective management. Therefore, finding solutions to these obstacles will contribute to the development of the clubs' administrative and technical performance.

Key Objectives:

- * Identify the most prominent technical obstacles facing sports clubs in Baghdad when adopting cloud computing.
- * Identify the most prominent administrative obstacles facing sports clubs in Baghdad when adopting cloud computing.
- * Analyze the impact of these obstacles on the process of adopting cloud computing in sports clubs in Baghdad.

P-ISSN:2707-7845

Cloud Computing **keywords:**

رقم الابداع في المكتبة الوطنية 2439



المعوقات التقنية والإدارية أمام تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية: دراسة

تحليلية في بغداد

اسم: م.م فرح ستار محمد . كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة بغداد

Farah sattar mohammed

farah.sattar2104m@cope.uobaghdad.edu.iq

اسم: أ.د. ثائر داود سلمان . كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة بغداد

Prof.Dr.Thaer Dawood Salman

Wasiat Journal of Sports Sciences

. College of Physical Education and Sport Sciences /University of Baghdad

thaer@cooe.uobaghdad.edu.iq

اسم: أ.م.د خليل ستار محمد . كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة بغداد

Dr. Khalil Setar Mohammed Assist.Prof.

Khaleel.mohammed@cope.uobaghdad.edu.iq

اسم: أ.د. عمار عباس عطية . كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة / جامعة بغداد

(dr.amar.abas@cope.uobaghdad.edu.iq)

Ammar Abbas Atia, Prof (PH.D), University of Baghdad, College of Physical Education

and Sport Sciences

(dr.amar.abas@cope.uobaghdad.edu.iq).

رقم الايداع في المكتبة الوطنية 2439

ملخص البحث

من أبرز هذه التقنيات الحوسبة السحابية التي توفر حلولاً مرنة وفعالة من حيث التكلفة لتخزين البيانات وإدارة التطبيقات. ومع ذلك، تواجه الأندية الرياضية في بغداد تحديات كبيرة في تبني هذه التقنية، والتي تتجلى في معوقات تقنية وإدارية تحد من الاستفادة الكاملة من إمكانيات الحوسبة السحابية. تكمن مشكلة البحث في تحديد وتحليل هذه المعوقات، بهدف تقديم فهم شامل للتحديات التي تواجه الأندية الرياضية في بغداد. حيث أن الأندية الرياضية تتعامل مع كم هائل من البيانات المتعلقة باللاعبين، الجداول، الموارد المالية، وإدارة المرافق، مما يتطلب بنية تحتية قوية وإدارة فعالة. لذا، فإن إيجاد حلول لهذه المعوقات سيساهم في تطوير الأداء الإداري والتقني للأندية.

ومن أهم الأهداف تحديد أبرز المعوقات التقنية التي تواجه الأندية الرياضية في بغداد عند تبني الحوسبة السحابية، تحديد أبرز المعوقات الإدارية التي تواجه الأندية الرياضية في بغداد عند تبني الحوسبة السحابية، تحليل تأثير هذه المعوقات على عملية تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد، تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في هذا البحث، تم تحديد مجتمع البحث بطريقة عمدية ليشمل مدراء تقنية المعلومات والمسؤولين الإداريين في الأندية الرياضية ببغداد. * أظهرت الدراسة أن المعوقات الإدارية (مثل غياب الاستراتيجية، التكلفة الأولية، ومقاومة التغيير) تؤثر بشكل كبير على قرار الأندية الرياضية في بغداد لتبني الحوسبة السحابية واستنتاج الباحثون ان هناك تأثير معنوي لكلاً من المعوقات التقنية والإدارية على عملية تبني الحوسبة السحابية، مما يؤكد ضرورة التعامل مع هذه التحديات بشكل شامل ومتكامل، وأوصى الباحثون بعدة توصيات أهمها ضرورة قيام الأندية الرياضية في بغداد بتطوير استراتيجيات واضحة لتبني الحوسبة السحابية، تتضمن خطاً زمنياً وميزانيات محددة، وأهمية الاستثمار في تدريب الكوادر البشرية وتأهيلها للتعامل مع تقنيات الحوسبة السحابية وإدارة أمن البيانات والخصوصية، الكلمات المفتاحية: الحوسبة السحابية: تعرف الحوسبة السحابية بأنها نموذج يتيح الوصول الى موارد حوسبة مشتركة (مثل شبكات ، الخوادم ، التخزين التطبيقات) من خلال شبكات يمكن الوصول اليها بسهولة

الكلمات المفتاحية : الأندية الرياضية, المعوقات التقنية

رقم الابداع في المكتبة الوطنية 2439

1 التعريف بالبحث:**1-1 المقدمة وأهمية البحث:**

في ظل التطور التكنولوجي المتسارع، أصبحت الحوسبة السحابية إحدى الركائز الأساسية التي تعتمد عليها المؤسسات المختلفة لتحسين كفاءة العمليات وتخفيض التكاليف التشغيلية. فالوصول إلى مستويات عالية من الكفاءة الإدارية والتشغيلية في الأندية الرياضية يتطلب تطبيق وسائل تكنولوجية متطورة تغطي الاحتياجات الصحيحة في إدارة البيانات والموارد. وتعد الحوسبة السحابية من أهم هذه الوسائل التي يمكن الاعتماد عليها لتطوير البنية التحتية التكنولوجية للأندية وتمييزها بما يحقق الأداء الإداري الأمثل. وقد تنوعت الخدمات السحابية لتشمل مجالات متعددة مثل البنية التحتية كخدمة (IaaS)، والبرمجيات كخدمة (SaaS)، والمنصات كخدمة (PaaS).

وتعتبر الأندية الرياضية مؤسسات حيوية تتعامل مع حجم كبير من البيانات والمعلومات المتعلقة باللاعبين، التدريبات، المباريات، العضويات، والموارد المالية. ولتحقيق الإدارة الفعالة لهذه البيانات، تحتاج هذه الأندية إلى بنية تحتية تكنولوجية قوية. من هنا جاءت أهمية البحث من خلال اهتمام الباحثين في تحديد المعوقات التي تحول دون تبني الحوسبة السحابية، وتقديم فهم شامل لهذه التحديات لتمكين الأندية من التغلب عليها وبالتالي الاستفادة القصوى من هذه التقنية في عملياتها الإدارية والتشغيلية.

1-2 مشكلة البحث:

على الرغم من التطور الحاصل في مجال تكنولوجيا المعلومات واعتماد العديد من المؤسسات على الحوسبة السحابية، إلا أن مستوى تبني هذه التقنية في الأندية الرياضية ببغداد ما زال دون الطموح مقارنة بالأندية العالمية أو حتى بعض الأندية العربية المتطورة. وبما أن الأندية الرياضية تتطلب إدارة كم مناسب من البيانات والمعلومات بسرعة عالية لأداء المهام المختلفة والمتكررة لعمليات الإدارة الأساسية، فضلاً عن الحاجة إلى كفاءة تشغيلية عالية. كان لابد من البحث عن وسائل وطرق لتحديد المعوقات التي تعرقل تبني الحوسبة السحابية. حيث تكمن مشكلة البحث في إيجاد فهم واضح للمعوقات التقنية والإدارية التي تواجه الأندية الرياضية في بغداد، وخاصة أن الأندية تتعامل مع متطلبات بيانات كبيرة وتتطلب تدريباً خاصاً للموظفين على التقنيات الحديثة، وأفضل طريقة هي تحديد هذه المعوقات بشكل منهجي لتقديم حلول

مستتيرة. لاسيما وأن الاستفادة من الحوسبة السحابية تتطلب قدراً عالياً من التخطيط والتنفيذ السليم للتغلب على التحديات المحتملة.

لذا ارتأى الباحثون إلى استخدام هذه الدراسة لتحليل المعوقات التقنية والإدارية أمام تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد.

3-1 أهداف البحث:

* تحديد أبرز المعوقات التقنية التي تواجه الأندية الرياضية في بغداد عند تبني الحوسبة السحابية.

* تحديد أبرز المعوقات الإدارية التي تواجه الأندية الرياضية في بغداد عند تبني الحوسبة السحابية.

* تحليل تأثير هذه المعوقات على عملية تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد.

4-1 فروض البحث:

1-4-1 وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تأثير المعوقات التقنية على تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد.

2-4-1 وجود فروق ذات دلالة إحصائية في درجة تأثير المعوقات الإدارية على تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد.

5-1 مجالات البحث:

1-5-1 المجال البشري: مدراء تقنية المعلومات والمسؤولون الإداريون في الأندية الرياضية ببغداد.

2-5-1 المجال المكاني: الأندية الرياضية في مدينة بغداد.

3-5-1 المجال الزمني: الفترة من 2025/1/1 ولغاية 2025/6/1.

رقم الايداع في المكتبة الوطنية 2439

3-1 منهج البحث

تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي في هذا البحث، نظراً لملائمة هذا المنهج لطبيعة مشكلة البحث التي تهدف إلى تحديد وتحليل المعوقات. ويعد المنهج الوصفي التحليلي من أدق أنواع البحوث العلمية التي يمكن أن تؤثر في فهم العلاقة بين المتغيرات وتحديد العوامل المؤثرة.

3-2 مجتمع البحث وعينته:

تم تحديد مجتمع البحث بطريقة عمدية ليشمل مدراء تقنية المعلومات والمسؤولين الإداريين في الأندية الرياضية ببغداد. بلغ العدد الإجمالي للمستجيبين المستهدفين (151) فرداً. وتمثل عينة البحث نسبة (80%) من مجتمع الأصل.

3-3 الأجهزة والأدوات المستخدمة في البحث:

- * استمارات استبيان ورقية وإلكترونية.
- * أجهزة حاسوب محمولة.
- * برامج تحليل إحصائي مثل (SPSS).
- * أدوات اتصال (هاتف، بريد إلكتروني) للتنسيق مع المستجيبين.

_ وسائل جمع البيانات:

- * المقابلة الشخصية: لإجراء مقابلات مع بعض المسؤولين لفهم أعمق للمشكلات.
- * الاستبيان: الأداة الرئيسية لجمع البيانات، حيث تم تصميم استبيان يتضمن أسئلة مغلقة ومفتوحة لجمع معلومات حول المعوقات التقنية والإدارية.

* تحليل المحتوى: لمراجعة الوثائق والتقارير المتعلقة بالبنية التحتية للأندية (إن وجدت)

رقم الايداع في المكتبة الوطنية 2439

تصميم الاستبيان ومحاوره:

تم تصميم الاستبيان لتقييم المعوقات التقنية والإدارية من خلال محاور رئيسية، يتكون كل محور من عدة فقرات يتم تقييمها على مقياس ليكرت خماسي (من 1 = لا أوافق بشدة إلى 5 = أوافق بشدة).

المحور الأول: المعوقات التقنية

* فقرات متعلقة بالاتصال بالإنترنت (سرعة، استقرار).

* فقرات متعلقة بأمن البيانات والخصوصية (مخاوف، ثقة).

* فقرات متعلقة بالتكامل مع الأنظمة الحالية (صعوبة الدمج، تكلفة التكامل).

* فقرات متعلقة بنقص الخبرات الفنية (توفر الكوادر، مستوى التدريب).

المحور الثاني: المعوقات الإدارية

* فقرات متعلقة بالتكلفة الأولية (ميزانية، عوائد الاستثمار).

* فقرات متعلقة بمقاومة التغيير (تقبل الموظفين، دعم الإدارة).

* فقرات متعلقة بغياب الاستراتيجية الواضحة (رؤية، تخطيط).

* فقرات متعلقة بنقص الوعي (فهم الفوائد، أهمية التقنية).

3-4 التجربة الاستطلاعية:

تم إجراء التجربة الاستطلاعية على عدد (10) من المستجيبين من خارج عينة البحث الرئيسية، وذلك في يوم الأربعاء الموافق 2025/2/17، بهدف التأكد من وضوح فقرات الاستبيان وملاءمتها، وتحديد أي سلبيات أو إيجابيات قد ترافق عملية جمع البيانات.

الاختبارات القبليّة (الاستبيان الأولي)

تم توزيع الاستبيان الأولي على عينة البحث يوم الخميس الموافق 2025/4/18، لجمع البيانات الأساسية قبل تحليلها.

(موقع الأبحاث في المكتبة الوطنية 2439)



3-5 التجربة الرئيسية (التحليل):

تم تنفيذ التجربة الرئيسية للبحث بعد الانتهاء من جمع البيانات ومعرفة مستوى إجابات المستجيبين من خلال الاستبيان. تم تحديد هذه العملية في الجزء الرئيسي من البحث خلال مرحلة التحليل الإحصائي، وشملت تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS.

3-6 التحليل النهائي:

تم إجراء التحليل النهائي للبيانات المجمعة يوم الثلاثاء 2025/6/11، وفق التسلسل المعتمد في التحليل الأولي.

3-7 الوسائل الإحصائية:

تم استخراج الوسائل الإحصائية من خلال الاعتماد على الحقيبة الإحصائية (SPSS) وقد شملت الوسائل الإحصائية المستخدمة:

* المتوسطات الحسابية. (Means)

* الانحرافات المعيارية. (Standard Deviations)

* معامل الالتواء (Skewness Coefficient) لتحديد التجانس.

* اختبار (t-test) للعينات المستقلة أو المرتبطة (حسب طبيعة الفرضيات).

P-ISSN:2707-7845

E-ISSN:2707-7853

رقم الايداع في المكتبة الوطنية 2439

3- عرض ومناقشة النتائج :

3-1 عرض ومناقشة نتائج الفروق بين المعوقات التقنية والإدارية وعينة البحث:

المعالجات الإحصائية	المعوقات	الانحراف المعياري	مستوى الدلالة sig	قيمة t المحتسبة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدلالة الاحصائية
المعالجات الإحصائية	المعوقات	الانحراف المعياري	مستوى الدلالة sig	قيمة t المحسوبة	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الدلال
المعوقات التقنية	مشاكل الاتصال بالانترنت	0.75	-	-	4.25	0.75	معنوي
	امن البيانات والخصوصية	0.67	-	-	4.50	0.67	معنوي
	التكامل مع الأنظمة الحالية	0.89	-	-	4.08	0.89	معنوي
	نقص الخبرات الفنية	0.78	-	-	4.33	0.78	معنوي
المعوقات الإدارية	التكلفة الأولية	0.83	-	-	4.17	0.83	معنوي
	مقاومة التغيير	0.90	-	-	3.92	0.90	معنوي
	غياب الاستراتيجية الواضحة	0.79	-	-	4.42	0.79	معنوي
	نقص الوعي	0.85	-	-	4.00	0.85	معنوي
المعوقات الكلية	متوسط المعوقات التقنية	0.50	-	-	4.29	0.50	معنوي
	متوسط المعوقات الإدارية	0.45	-	-	4.13	0.45	معنوي
المقارنة بين المعوقات التقنية	t-value	-	0.02*	2.50	-	-	معنوي

جدول (2) يبين الأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة (t) المحسوبة ومستوى دلالة ودلالة

معنوي عند درجة حرية (11) ومستوى دلالة أصغر أو تساوي (0.05)

3-1-2 مناقشة نتائج الفروق بين المعوقات التقنية والإدارية وأثرها على تبني الحوسبة السحابية:

أظهر الجدول (2) وجود فروق معنوية في درجة تأثير كل من المعوقات التقنية والإدارية على تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد. كما يتبين أن كلاً من المعوقات التقنية والإدارية تمثل

تحديات رئيسية تواجه هذه الأندية. كما يرى (إخلاص عبد الحفيظ ومصطفى حسين باهي) أن سبب هذا التأثير الكبير يعود إلى أن البيئة التكنولوجية والإدارية في العديد من الأندية الرياضية ببغداد قد لا تكون مهياً بشكل كافٍ لتبني التقنيات الحديثة مثل الحوسبة السحابية.

بالنسبة للمعوقات التقنية، جاءت "أمن البيانات والخصوصية" و"نقص الخبرات الفنية" و"مشاكل الاتصال بالإنترنت" في مقدمة التحديات. ويُرجع الباحثان ذلك إلى أن اختيار الحوسبة السحابية يتطلب بنية تحتية قوية للاتصال بالإنترنت لضمان استمرارية الخدمة، بالإضافة إلى مخاوف حقيقية تتعلق بمدى حماية البيانات الحساسة للاعبين والأندية عند تخزينها على خوادم خارجية. فعملية الارتقاء بمستوى الأداء التقني تتطلب العمل على تطوير البنية التحتية للشبكات وتوفير حلول أمنية متكاملة.

فضلاً عن أن تدريبات الكوادر البشرية المتخصصة في أمن المعلومات وإدارة الأنظمة السحابية تعمل على تحسين التوافق بين التقنية والمستخدمين. وقد أوضحت (علياء ابراهيم احمد) ، يمكن القول أن التوافق بين الأنظمة التقنية والخبرات البشرية يعد عاملاً حاسماً لنجاح تبني الحوسبة السحابية.

أما فيما يتعلق بالمعوقات الإدارية، فقد أظهرت النتائج أن "غياب الاستراتيجية الواضحة" و"التكلفة الأولية" و"نقص الوعي" هي أبرز التحديات. يرى الباحثون أن التقدم في تبني الحوسبة السحابية لأي مؤسسة رياضية سيسهم حتماً في تطوير مستوى الإدارة والتشغيل بشكل إيجابي وفعال، خاصة أن الأندية الرياضية تحتاج إلى إدارة سريعة وفعالة للبيانات ، ويرى (ابراهيم احمد علياء) ضرورة توجيه الموارد المالية نحو الاستثمار في التقنيات الحديثة. إن مفردات الخطط الإدارية المستخدمة يجب أن تحتوي على استراتيجيات واضحة لتبني التقنيات الحديثة وتطوير الوعي بأهميتها.

يرى الباحثون أن تبني الحوسبة السحابية يتيح للأندية الرياضية الاستفادة من المرونة والتوسع وتقليل التكاليف على المدى الطويل. ومع ذلك، فإن هذه الفوائد لا يمكن تحقيقها إلا بعد التغلب على المعوقات التقنية والإدارية. فتدريبات المساعدة في رفع مستوى الخبرات الفنية للموظفين، وتوضيح الأبعاد الاقتصادية للحوسبة السحابية، ووضع استراتيجيات واضحة لتبنيها ستؤدي إلى تطور الأداء العام للأندية. تسمح هذه الجهود بزيادة فهم الموظفين والإدارة لأهمية التقنية، وبالتالي تكيفهم مع الأداء العالي عند استخدام الخدمات السحابية التي تحتاج إلى قدر عالٍ من التنسيق والتشديد للموارد البشرية والمالية لتكون عملية التبني ذات فعالية عالية وأن من أهم العوامل الفعالة في تطوير أداء الأندية يعود إلى تكيف أجسام



المؤسسات فسيولوجياً من خلال التدريبات التي استخدمت فيها استراتيجيات واضحة لتبني التقنية، تختلف عن الطرق التقليدية، مما أدى إلى تطور إيجابي.

4- الاستنتاجات والتوصيات:

1-4 الاستنتاجات:

* أثبتت النتائج أن المعوقات التقنية (مثل أمن البيانات، التكامل مع الأنظمة، ونقص الخبرات الفنية) تمثل تحديات رئيسية أمام تبني الحوسبة السحابية في الأندية الرياضية ببغداد.

* أظهرت الدراسة أن المعوقات الإدارية (مثل غياب الاستراتيجية، التكلفة الأولية، ومقاومة التغيير) تؤثر بشكل كبير على قرار الأندية الرياضية في بغداد لتبني الحوسبة السحابية.

* هناك تأثير معنوي لكلاً من المعوقات التقنية والإدارية على عملية تبني الحوسبة السحابية، مما يؤكد ضرورة التعامل مع هذه التحديات بشكل شامل ومتكامل.

2-4 التوصيات:

أوصى الباحثون بعدة توصيات أهمها:

* ضرورة قيام الأندية الرياضية في بغداد بتطوير استراتيجيات واضحة لتبني الحوسبة السحابية، تتضمن خططاً زمنية وميزانيات محددة.

* أهمية الاستثمار في تدريب الكوادر البشرية وتأهيلها للتعامل مع تقنيات الحوسبة السحابية وإدارة أمن

البيانات والخصوصية. E-ISSN: 2707-7853

* التعاون مع مزودي الخدمات السحابية لتقديم حلول مخصصة للأندية الرياضية تتناسب مع طبيعة عملها وميزانياتها.

رقم الايداع في المكتبة الوطنية 2439



المصادر:

* ابراهيم احمد علياء. (2024). دور الحوسبة السحابية (المجلد 1). السعودية: مجلة لبدراسات الجامعية للبحوث الشاملة.

* الناصر, ع & ., توفيق, ا. ز. (2019). التحديات المعاصرة لحوكمة بيانات الحوسبة السحابية في مراكز المعلومات : دراسة تحليلية . مجلة العلوم الاقتصادية والادارية (كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد).

* إخلاص عبد الحفيظ ومصطفى حسين باهي. طرق البحث العلمي والتحليل الإحصائي في المجالات التربوية والنفسية والرياضية، القاهرة: مركز الكتاب للنشر، 2000

* علياء ابراهيم احمد: دور الحوسبة السحابية في تطوير الخدمات والمعلومات في مكتبة الجامعية , الرياض, مجلة الدراسات الجامعية للبحوث الشاملة, 2022

P-ISSN:2707-7845

E-ISSN:2707-7853

رقم الايداع في المكتبة الوطنية 2439